



**ヤフー株式会社**

**2008年度 第1四半期  
決算説明会**

2008年7月25日

本説明会および参考資料の内容には、将来に対する見通しが含まれている場合がありますが、実際の業績はさまざまな要素により、これら見通しと大きく異なる結果となり得ることをご了承ください。

会社の業績に影響を与え得る事項の詳細な記載は「平成21年3月期 第1四半期決算短信」の「事業等のリスク」にありますので、ご参照ください。但し、業績に影響を与え得る要素は「事業等のリスク」に記載されている事項に限定されるものではないことをご留意ください。

当四半期より、売上原価および販管費の一部の科目を差し引いた売上高のネット表示(純額表示)を行っています。ただし、従来の表示方法による参考値も「グロス表示」と明記の上、掲載している場合があります。過去の数字との比較に際してはご注意ください。

### **【ネット表示に伴い、売上高・売上原価・販管費から控除される項目】**

ディスプレイ広告における代理店手数料

ディスプレイ広告のアドネットワークにおけるパートナーサイトへのTAC (Traffic Acquisition Cost)

検索連動広告におけるパートナーサイトへのTAC(オーバーチュア(株))

決済関連事業における支払手数料((株)ネットラスト)

本資料・データの無断転用はご遠慮ください。



## 2008年度第1四半期 ハイライト

- 2008年度第1四半期の売上高は655億円(\*)、営業利益は328億円(前年同四半期比10.9%増)、経常利益は324億円(前年同四半期比13.6%増)、四半期純利益は191億円(前年同四半期比18.2%増)となった。

(\*) 2008年度第1四半期より、従来、売上原価に計上していた当社のパートナーである他のサイト運営会社に支払うTAC(Traffic Acquisition Cost)や販売費及び一般管理費に計上していた販売代理店等に支払う手数料について売上高から控除する方法(純額表示、ネット表示)に変更しました。なお、2008年度第1四半期の売上高を従来どおりの方法(グロス表示)で算出した場合は725億円となります。

売上高を純額表示(ネット表示)した場合および従来どおりの方法(グロス表示)で算出した場合は、それぞれ下表のとおりとなります。

|             | ネット表示による売上高 | 前年同四半期比 | グロス表示による売上高 | 前年同四半期比 |
|-------------|-------------|---------|-------------|---------|
| 広告事業        | 336億円       | 37.4%増  | 393億円       | 60.6%増  |
| ビジネスサービス事業  | 140億円       | 0.5%減   | 143億円       | 1.9%増   |
| パーソナルサービス事業 | 178億円       | 1.2%減   | 188億円       | 3.9%増   |
| 合計          | 655億円       | 15.6%増  | 725億円       | 27.9%増  |



## 2008年度第1四半期 ハイライト

- 広告事業においては、利用者の行動履歴を基にした配信を行う行動ターゲティング広告が前年同四半期比で大幅に売上を拡大したほか、主力商品である「プライムディスプレイ」についても売上が伸びた。検索連動広告は、オーバーチュア(株)の連結子会社化に加えて、オープン化の一環である当グループ以外の媒体での採用も増加し、前年同四半期比で売上が大きく伸びた。モバイル広告においても検索連動広告の伸びにより好調に推移した。
- ビジネスサービス事業では、「Yahoo!不動産」の売上が掲載件数の拡大により前年同四半期比で好調に推移したものの、景気全般の減速感に伴う企業の人材採用意欲の低下などにより「Yahoo!リクナビ」の売上が減少した。「Yahoo!ショッピング」、「Yahoo!オークション」においては、引き続き新規ストアの獲得に努めた結果、2008年6月末のストア数は合計で32,061店舗と前年同月末と比べて3,693店舗(13.0%増)増加し、テナント料および手数料収入も順調に推移したほか、特にモバイル経由のコマース取扱高が大きく増加した。

- パーソナルサービス事業では、「Yahoo!オークション」において、出品数の増大に向けたさまざまな施策を実施し、モバイルからの利用も拡大したが、システム利用料収入は微減となった。「Yahoo!プレミアム」においては、会員の付加価値向上に努めた結果、Yahoo!プレミアム会員ID数が初めて700万IDを突破した。また、新たな取り組みとしてインターネット以外のサービスも含めた外部パートナーとの会員特典の連携を新たに開始した。有料コンテンツの売上は「Yahoo!パートナー」、「Yahoo!コミック」を中心に大きく伸びた。
- 従来のコンテンツ連動広告に比べて優れた性能を持つ「インタレストマッチ™」を2008年秋より本格的に展開する。
- 地球環境保護活動の一環として、カーボンニュートラルへの取り組みを開始するとともに、「Yahoo! JAPAN」利用者向けに「Yahoo!カーボンオフセット」の提供を開始した。

# 2008年度第1四半期決算 (連結ベース)

## 当四半期末の連結子会社

(株)インディバル  
トライクル(株)  
(株)ネットラスト  
ヤフーバリューインサイト(株)  
ワイズ・エージェンシー (株)

オーバーチュア(株)  
(株)ニューズウォッチ  
ファーストサーバ(株)  
ワイズ・インシュアランス(株)  
ワイズ・スポーツ(株)

## 当四半期末の主な持分法適用会社

(株)オールアバウト  
(株)クラシファイド  
JWord(株)  
(株)たびゲーター  
TVバンク(株)  
(株)ファッションウォーカー  
(株)ベストリザーブ

オリコンDD(株)  
(株)クレオ  
セブンアンドワイ(株)  
(株)テレウェイヴ  
バリューコマース(株)  
フォートラベル(株)  
夢の街創造委員会(株)



# 2008年度第1四半期損益計算書

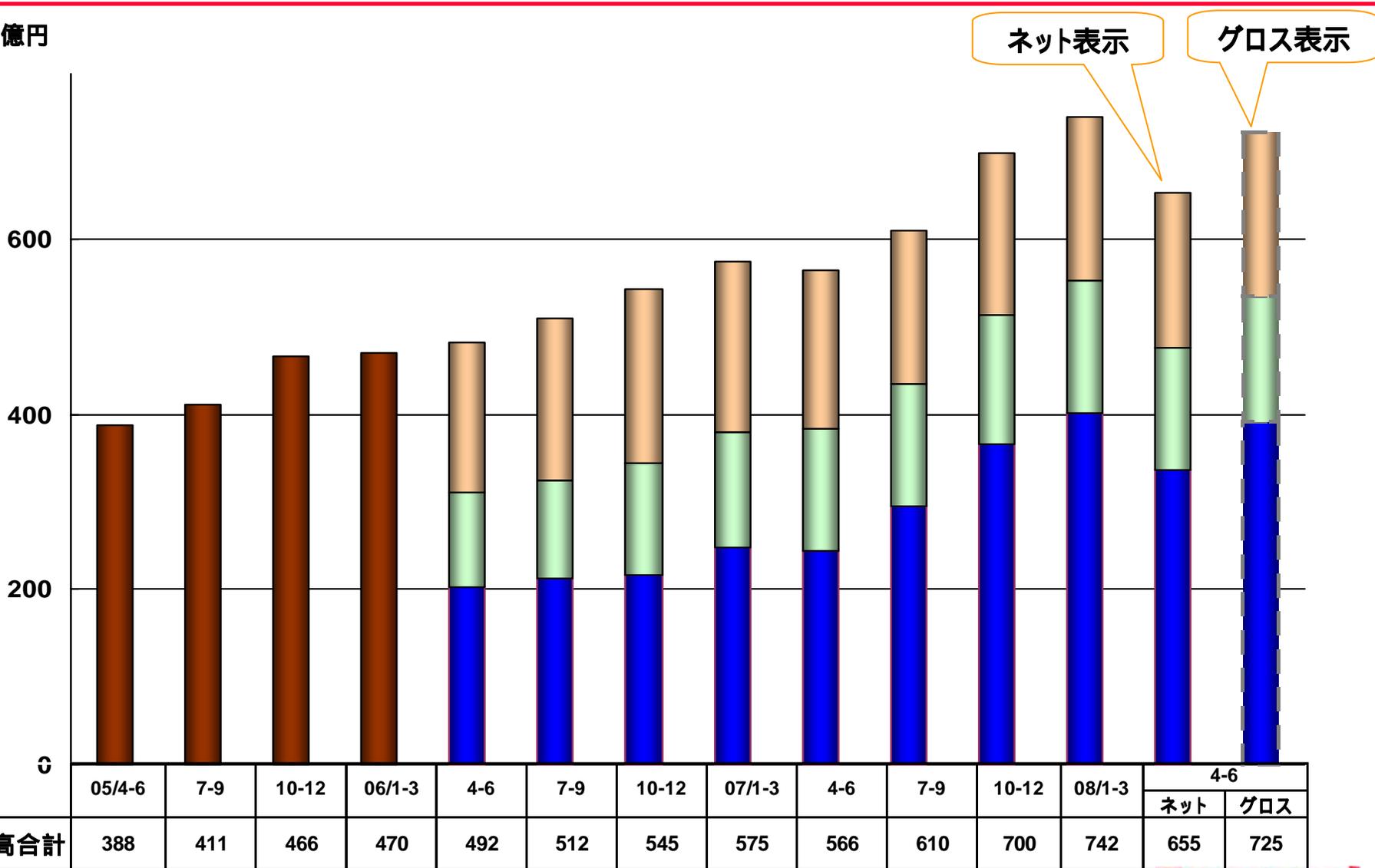
|                       | 2008年4-6月<br>(ネット表示) | 2008年4-6月<br>(グロス表示) | 2007年4-6月<br>(グロス表示) | 増減率<br>(グロス表示比較) |
|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| 売上高 (億円)              | 655                  | 725                  | 566                  | 28 %             |
| 売上原価 (億円)             | 69                   | 107                  | 24                   | 346 %            |
| 売上総利益 (億円)            | 586                  | 617                  | 542                  | 14 %             |
| 営業利益 (億円)             | 328                  | 328                  | 296                  | 11 %             |
| 経常利益 (億円)             | 324                  | 324                  | 285                  | 14 %             |
| 四半期純利益 (億円)           | 191                  | 191                  | 162                  | 18 %             |
| EPS (円)               | 317.50               | 317.50               | 267.95               | 18 %             |
| 発行済株式数 (期中平均)<br>(万株) | 6,034                | 6,034                | 6,047                | -0 %             |
| 完全希薄化後 EPS (円)        | 317.09               | 317.09               | 267.57               | 19 %             |
| 完全希薄化後株式数<br>(万株)     | 6,042                | 6,042                | 6,056                | -0 %             |

2008年4-6月におけるグロス表示は参考値です  
発行済株式数、完全希薄化後株式数は自己株式を除いています



# 四半期売上高推移

単位: 億円



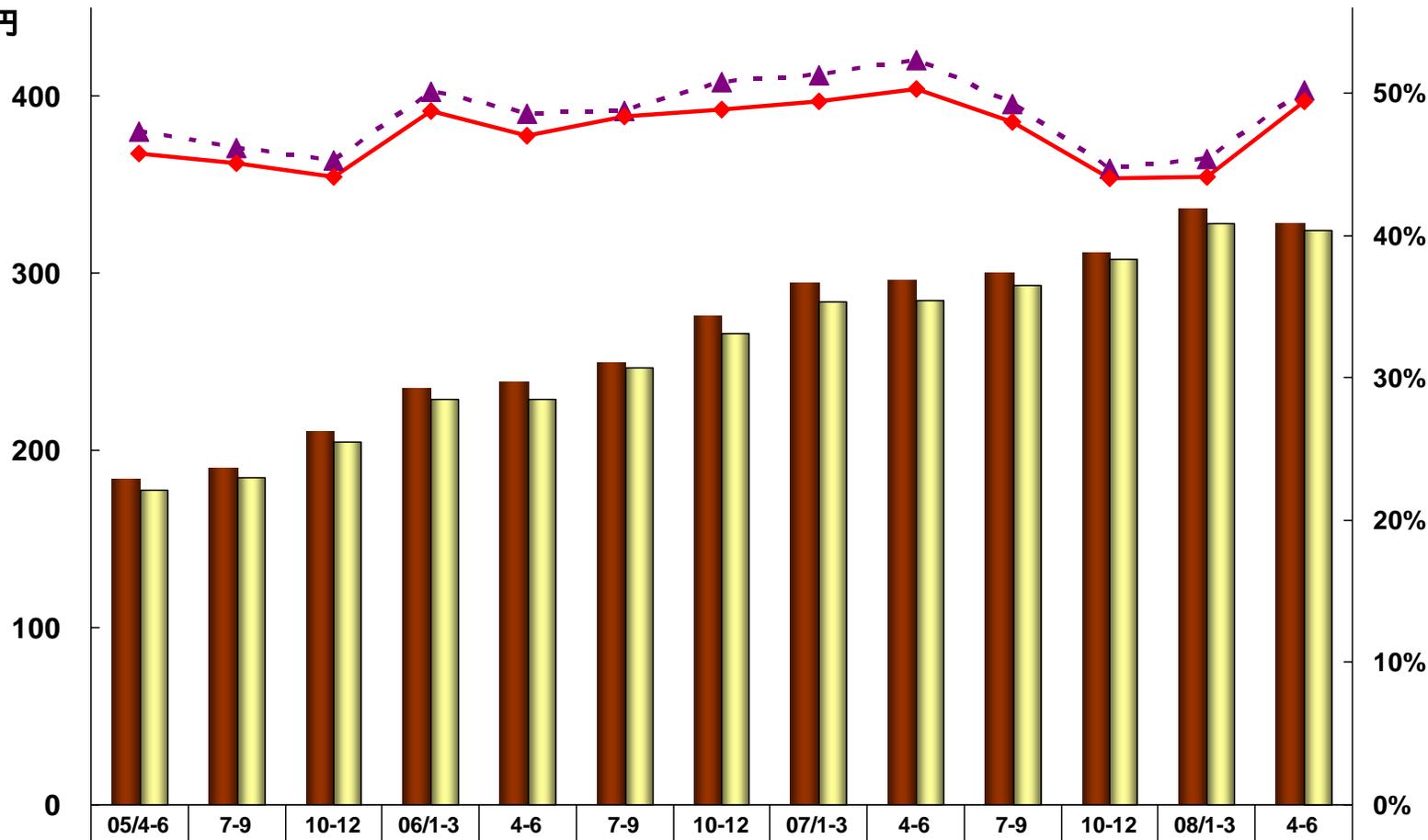
\*2008年4-6月におけるグロス表示は参考値です





# 四半期利益推移

単位: 億円



08/4-6の各利益率は売上高をネット表示に変更したことによる影響を受けています





# 2008年度第1四半期収益内訳

単位: 億円

|                 | 売上高<br>(ネット) | 主な内訳(事業部別)  |  | 売上総利益 | 販管費 | 営業利益 | 営業利益率 |
|-----------------|--------------|---|--|-------|-----|------|-------|
| 広告事業            | 336          | 検索事業部 64%<br>およびオーバーチュア(株)<br>メディア事業部 11%<br>サービス統括部 9%<br>ソーシャルネット事業部 3%<br>オークション事業部 3% |  | 287   | 109 | 177  | 52.8% |
| ビジネスサービス<br>事業  | 140          | 事業推進本部 24%<br>オークション事業部 17%<br>ライフスタイル事業部 16%<br>地域サービス事業部 15%<br>ショッピング事業部 14%           |  | 122   | 66  | 55   | 39.7% |
| パーソナルサービス<br>事業 | 178          | オークション事業部 46%<br>会員サービス事業部 45%<br>事業推進本部 4%   |  | 177   | 49  | 127  | 71.5% |

「Yahoo!リクナビ」を地域サービス事業部からライフスタイル事業部に移管したことにより、  
 ビジネスサービス事業の事業部別内訳が従来に比べ大きく変わっています



# 販管費構成推移

単位: 億円

|            | 08/1Q<br>(ネット) | 構成比    | 07/4Q<br>(グロス) | 前四半期比<br>増減率 | 07/1Q<br>(グロス) | 前年同期比<br>増減率 |
|------------|----------------|--------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| 人件費        | 61             | 23.9%  | 62             | -1.5%        | 50             | 21.2%        |
| 業務委託費      | 42             | 16.7%  | 41             | 3.0%         | 37             | 14.7%        |
| 減価償却費      | 23             | 9.2%   | 28             | -15.8%       | 20             | 14.7%        |
| 通信費        | 22             | 8.6%   | 21             | 1.4%         | 20             | 7.4%         |
| ロイヤルティ     | 19             | 7.6%   | 21             | -9.7%        | 16             | 21.6%        |
| 賃借料・水道光熱費  | 17             | 6.8%   | 18             | -4.9%        | 9              | 91.1%        |
| 販売促進費      | 14             | 5.6%   | 12             | 12.4%        | 10             | 36.8%        |
| 情報提供料      | 13             | 5.2%   | 13             | -0.1%        | 12             | 7.6%         |
| 販売手数料      | 10             | 4.0%   | 30             | -66.7%       | 26             | -61.6%       |
| 維持管理費      | 5              | 2.2%   | 5              | 10.0%        | 6              | -7.8%        |
| 広告宣伝費      | 3              | 1.2%   | 3              | -8.1%        | 2              | 25.1%        |
| 租税公課       | 2              | 1.1%   | 3              | -10.6%       | 2              | 12.7%        |
| 支払手数料      | 2              | 0.8%   | 14             | -85.0%       | 11             | -80.4%       |
| のれん償却額     | 2              | 0.8%   | 3              | -44.2%       | 3              | -46.1%       |
| 貸倒引当金繰入額   | 1              | 0.7%   | 3              | -44.5%       | 5              | -65.1%       |
| その他        | 14             | 5.5%   | 9              | 48.5%        | 10             | 35.4%        |
| 販売費及び一般管理費 | 257            | 100.0% | 293            | -12.5%       | 246            | 4.5%         |

## 主な前年同期比増減要因

人員の増加 (2008年6月末の役職員数は4,164人。前年同期末比で745人増加)

派遣・常駐社員費用、パーソナルサービス売上に関する決済業務に伴う費用等

サーバー・ソフトウェアの取得等

オフィスの移転に伴う一時的な減少が07/1Qに発生

ポイント費用や検索連動広告にかかわる費用の増加

代理店手数料をネット表示に変更

ネットラスト(株)の支払手数料をネット表示に変更

個人向け債権の回収率改善



# 2008年度第1四半期貸借対照表

| 主な科目                   | 2008年6月末     | 2007年6月末     | 増減         | 主な増減要因              | 単位: 億円 |
|------------------------|--------------|--------------|------------|---------------------|--------|
| <b>&lt; 資産の部 &gt;</b>  |              |              |            |                     |        |
| 流動資産                   | 1,148        | 934          | 214        |                     |        |
| 現金及び預金                 | 666          | 553          | 113        | 自己株式取得による支払い(333億円) |        |
| 受取手形・売掛金               | 341          | 283          | 58         | 広告事業の売上の増加          |        |
| 固定資産                   | 2,036        | 2,059        | -23        |                     |        |
| 有形固定資産                 | 163          | 162          | 1          |                     |        |
| 無形固定資産                 | 146          | 145          | 0          |                     |        |
| 投資有価証券                 | 1,616        | 1,658        | -41        | パリュウコマース(株)株式の減損    |        |
| <b>資産の部合計</b>          | <b>3,185</b> | <b>2,994</b> | <b>190</b> |                     |        |
| <b>&lt; 負債の部 &gt;</b>  |              |              |            |                     |        |
| 流動負債                   | 738          | 567          | 170        |                     |        |
| 短期借入金                  | 200          | 201          | -1         |                     |        |
| 未払金                    | 169          | 108          | 60         | 自己株式取得に伴う未払金の計上     |        |
| 未払法人税等                 | 123          | 114          | 8          |                     |        |
| 固定負債                   | 200          | 400          | -199       | 借入金の返済              |        |
| <b>負債の部合計</b>          | <b>938</b>   | <b>967</b>   | <b>-29</b> |                     |        |
| <b>&lt; 純資産の部 &gt;</b> |              |              |            |                     |        |
| 株主資本                   | 2,211        | 1,997        | 213        |                     |        |
| 資本金                    | 73           | 72           | 1          |                     |        |
| 資本剰余金                  | 24           | 22           | 1          | 利益の増加               |        |
| 利益剰余金                  | 2,494        | 1,902        | 591        |                     |        |
| 自己株式                   | -381         | -0           | -381       | 自己株式の取得             |        |
| 評価・換算差額等               | 8            | 10           | -2         |                     |        |
| 少数株主持分                 | 25           | 17           | 7          |                     |        |
| <b>純資産の部合計</b>         | <b>2,246</b> | <b>2,026</b> | <b>219</b> |                     |        |
| <b>負債・純資産合計</b>        | <b>3,185</b> | <b>2,994</b> | <b>190</b> |                     |        |



# 2008年度第1四半期キャッシュ・フロー

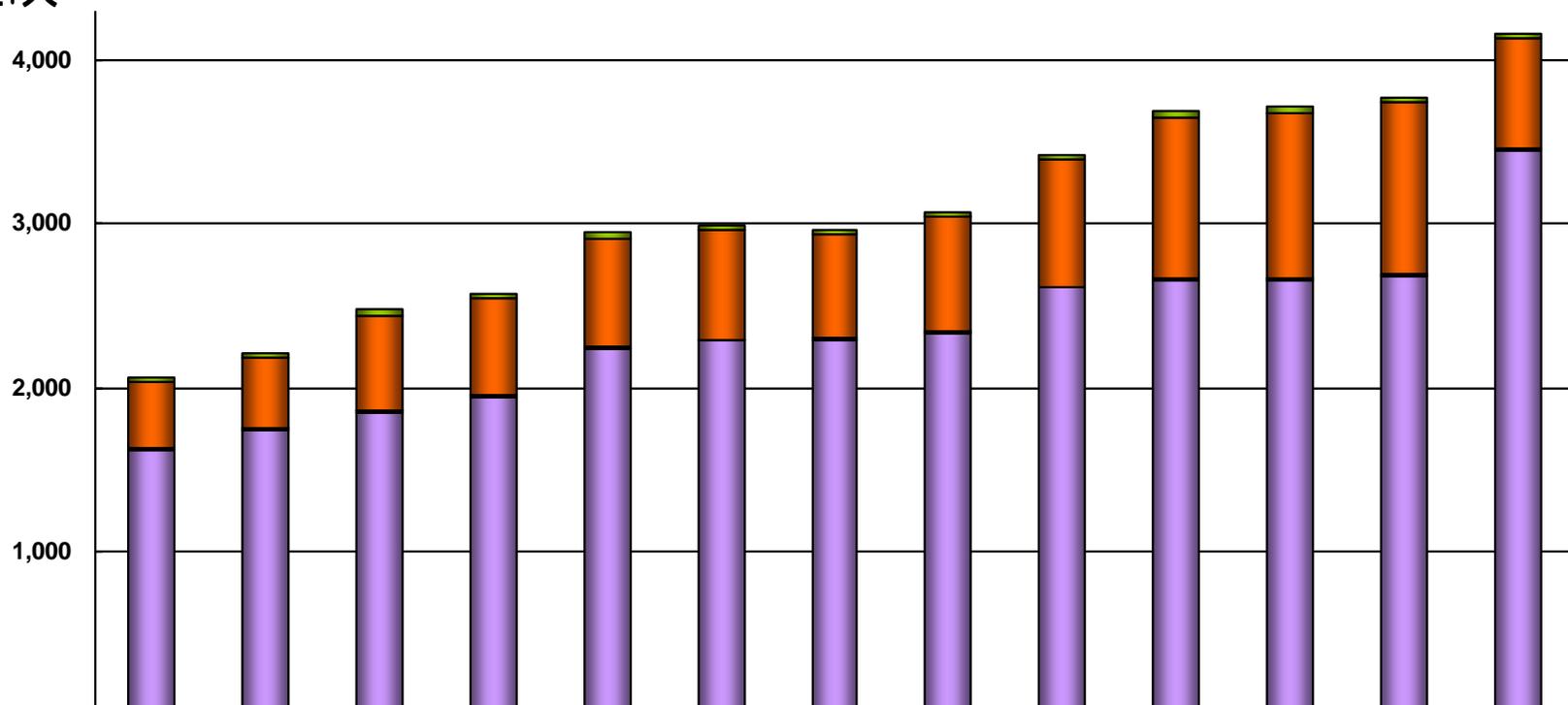
| 主な項目                    | 2008年4-6月   | 主な増減要因          | 単位:億円 |
|-------------------------|-------------|-----------------|-------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>54</b>   |                 |       |
| 税金等調整前四半期純利益            | 331         | 税引前四半期純利益の増加    |       |
| 減価償却費                   | 25          |                 |       |
| 売上債権・仕入債務の減少            | 10          |                 |       |
| 法人税の支払                  | -290        |                 |       |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>-18</b>  |                 |       |
| 有形固定資産の取得               | -23         | サーバー・ソフトウェアの取得等 |       |
| 無形固定資産の取得               | -8          |                 |       |
| 投資有価証券の取得・売却            | 9           |                 |       |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> | <b>-498</b> |                 |       |
| 長期借入金の返済                | -100        |                 |       |
| 自己株式の取得                 | -333        |                 |       |
| 配当金の支払                  | -63         |                 |       |
| <b>キャッシュ・フロー増減額</b>     | <b>-463</b> |                 |       |



# 役職員数推移

(四半期末人員数)

単位:人



上記の子会社役員・従業員数はYahoo! JAPANとの兼任および出向者を含んでいません





## 2008年度第1四半期レビュー

予想以上に景気停滞感が強く、ディスプレイ広告・検索連動広告・求人情報掲載を中心に、2008年度第1四半期の売上高は伸び悩んだ  
売上変動費が見通しを下回ったことに加え、通信費・子会社費用等を抑制。また、個人向け債権の回収率改善により貸倒引当金繰入額を減少させる等、販管費の増加の抑制に努めた

単位:億円

| (連結ベース) | ネット表示 |                          |
|---------|-------|--------------------------|
|         | 実績    | 四半期見通し<br>(2008年4月25日時点) |
| 売上高     | 655   | 653 ~ 683                |
| 営業利益    | 328   | 315 ~ 338                |
| 経常利益    | 324   | 310.5 ~ 333.5            |
| 四半期純利益  | 191   | 180 ~ 194                |



## 2008年度第2四半期見通し

厳しい事業環境は当面続く見込み。苦戦が予想されるディスプレイ広告や求人関連事業を検索連動広告やプレミアム会員数の伸びによりカバーするよう努める。2008年度第2四半期の売上高は対前四半期比ほぼ横ばいで予想。販管費は10億円程度増加の見込み

\*ネット表示による比較を行っています

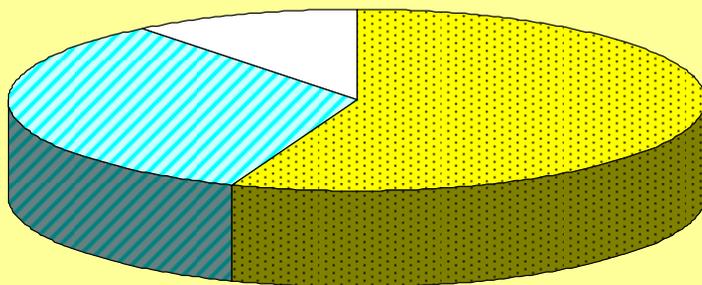
単位: 億円

|        | 07/2Q<br>(実績)<br>グロス表示 | 08/2Q<br>(見通し)<br>グロス表示 | 08/1Q<br>(実績)<br>ネット表示 | 08/2Q<br>(見通し)<br>ネット表示 |
|--------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
| 売上高    | 610                    | 723 ~ 759               | 655                    | 653 ~ 686               |
| 営業利益   | 300                    | 319 ~ 338               | 328                    | 319 ~ 338               |
| 経常利益   | 293                    | 315.5 ~ 334.5           | 324                    | 315.5 ~ 334.5           |
| 四半期純利益 | 130                    | 184 ~ 195.5             | 191                    | 184 ~ 195.5             |

- 当グループを取り巻く事業環境は短期的に大きく変動する可能性があり、通期の業績見通しについて信頼性の高い数値を算出することは極めて困難であると考えています。従いまして、当グループは四半期ごとに業績発表を行い、併せて次四半期の業績見通しのみを公表することとしています
- 08/2Qにおけるグロス表示は参考値です

## 日本におけるウェブ検索クエリの市場シェア

Yahoo! JAPANがNo.1



■ Yahoo! JAPAN    ■ Google    ■ その他検索サイト

出典: 株式会社ビデオリサーチインタラクティブ Web Reportデータをもとに作成 自宅からのアクセス 2008年5月  
分析対象サイト: Yahoo!/Google/MSN/goo/Biglobe/ocn/nifty/excite/infoseek/au one/so-net/livedoor/askjeeves/odn/fresheye/  
aol/hi-ho 計17サイト  
上記17サイトにおける検索結果ページのデータをもとに作成

## 検索連動広告収益化システムの市場シェア

**Yahoo! JAPAN : Google = 約3 : 1**

(コンテンツ連動広告除く/当社推定)

# Y!<sup>!</sup>「インタレストマッチ™」の提供

## 日本におけるコンテンツ連動広告市場

- 現状では未成熟。将来的に、検索連動広告と同程度の市場規模に成長することが期待される

## 従来のコンテンツ連動広告に比べ優れた性能を持つ「インタレストマッチ™」の提供を開始予定

### < 特長 >

- 利用者の閲覧履歴や検索履歴を解析し、最適な広告を配信
- デモグラフィック(性別・年齢等)やエリア・時間を組み合わせたターゲティングによる配信も可能

\* 2008年秋から本格的に展開予定。オーバーチュア(株)の顧客網・営業ノウハウを活用した拡販を目指す



# 「Spot & Search」の試験的提供

## 新たな広告商品「Spot & Search」のテスト配信を開始

(現段階では一定の条件下の限定的な提供)

### 「Spot & Search」の特長

- テレビCMで流れたキーワードが「Yahoo! JAPAN」上で検索された際に、商品の動画広告等を配信。2つのメディアを利用することにより、より高い広告効果を目指す

テレビCM画面



「Yahoo! JAPAN」検索結果



日本ヒューレット・パカード(株)の例



# Y! インターネット広告の効果測定

## 2008年4月発表の調査

- (株)ビデオリサーチインタラクティブ、エヌ・ティ・ティ レゾナント(株)、マイクロソフト(株)と共同でブランディング広告の効果測定を実施  
(調査期間:2007年3月~12月)

## 調査結果抜粋

- インターネット広告ブランディング効果の法則  
広告を見た人の29.1%が広告を認知  
広告を認知した人のうち、30.4%が商品購入/利用を喚起される
- インターネット広告フリークエンシーの法則  
広告接触回数12回に向けて、広告・商品認知/商品好意度が上昇  
13回以降も、広告メッセージ理解/商品購入利用意向等が上昇
- インターネット広告インプレッションの法則  
1,000万回広告を配信した時に広告を認知する人の数は130万人  
商品に興味/関心を示す人の数は57万人  
商品を購入/利用したくなる人の数は38万人



# Everywhere化への取り組み

## 携帯電話・テレビなどへのサービスを更に拡大



シャープ AQUOS向けサービスの提供を開始

ソフトバンク向け「Yahoo!ケータイ」トップページのリニューアル

iPhone向けサービスの提供を開始



# Y! カーボンニュートラルへの取り組み

地球環境保護活動の一環として  
カーボンニュートラルへの取り組みを開始

## 自社消費分のオフセット

- 2007年度に使用した電力を対象に、2008年度中にグリーン電力証書の取得と、CO2排出枠の購入を行う(約2億円を予定)。2009年度以降も継続の予定

## 「Yahoo! JAPAN」利用者向けサービス

## 「Yahoo!カーボンオフセット」の提供

- 「Yahoo!ポイント」や「Yahoo!ウォレット」を通じてCO2排出枠を購入することにより、利用者自身が排出したCO2をオフセットできるサービス

# **Y!** カスタマーサポート体制改善への取り組み

## **カスタマーサポート専門の子会社を設立**

- 従来のカスタマーサポート業務委託体制を見直し、業務委託体制のリスク分散と費用対効果の高い運用体制を構築する
- 地方自治体の協力のもと、高知県と大分県にサポートセンターを設立する予定

## **主な目的**

- 子会社において運用体制を構築することにより、より質の高いカスタマーサポートを提供
- 費用を抑制しつつ、より高い効果を追求
- 地方における雇用機会の創出

# 事業別報告



# Yahoo! JAPAN 事業概要

## 広告事業

### インターネット広告

- バナー広告等のディスプレイ広告
- 2007年9月から連結子会社となったオーバーチュア(株)が提供する検索連動広告 他

## ビジネスサービス事業

### 広告以外の法人向けビジネス

- 「Yahoo!リクナビ」「Yahoo!不動産」「Yahoo!自動車」等の情報掲載料
- 「Yahoo!オークション」「Yahoo!ショッピング」テナント料・手数料
- 「Yahoo! BB」新規獲得インセンティブ・継続インセンティブ
- ヤフーバリューインサイト(株)、ファーストサーバ(株) 他

## パーソナルサービス事業

### 個人向けビジネス

- 「Yahoo!オークション」システム利用料
- 「Yahoo!プレミアム」会員費
- 「Yahoo! BB」ISP料金
- (株)ネットラスト
- 有料コンテンツ課金 他

## ディスプレイ広告(バナー広告等)

利用者の行動履歴を基に広告配信を行う行動ターゲティング広告においては、不動産・建設、金融・保険・証券、交通・レジャー、自動車・関連品、化粧品・トイレットリー、食品関連等のセクターを中心に大きく売上を伸ばした

視認性・表現力の高い「プライムディスプレイ」のネットワーク商品や「ブランドパネルインターネットCMプラス」等の販売が順調。ブランディング効果を求めるナショナルクライアントを中心に売上を伸ばした

## 検索連動広告(検索事業部・オーバーチュア(株)等)

オーバーチュア(株)の連結子会社化に加えて、パートナーサイトの拡大により検索連動広告売上は前年同期比で大幅に増加

## 販管費

- 主な項目は人件費、情報提供料、通信費等

# Y!ディスプレイ広告売上高の業界別シェア

広告売上高の増加額(前年同期比)が大きかった業界

不動産・建設  
自動車・関連品(輸送用機器)  
交通・レジャー

広告売上高の増加率(前年同期比)が大きかった業界

エンターテインメント系ソフト  
交通・レジャー  
不動産・建設

|                      | 07/1Q  | 2Q     | 3Q     | 4Q     | 08/1Q  |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 金融・保険・証券             | 17.8%  | 17.8%  | 15.8%  | 18.9%  | 18.1%  |
| 自動車・関連品(輸送用機器)       | 10.2%  | 12.0%  | 10.8%  | 11.8%  | 12.3%  |
| 不動産・建設               | 9.8%   | 10.0%  | 9.2%   | 11.4%  | 12.1%  |
| 化粧品・トイレタリー           | 7.7%   | 8.5%   | 7.7%   | 6.3%   | 9.2%   |
| 交通・レジャー              | 6.2%   | 6.4%   | 7.3%   | 9.1%   | 7.9%   |
| 飲料・嗜好品               | 4.8%   | 5.0%   | 2.9%   | 2.4%   | 5.0%   |
| ファッション・アクセサリ         | 3.1%   | 2.7%   | 3.2%   | 2.4%   | 3.7%   |
| 各種人材サービス             | 5.1%   | 4.0%   | 4.0%   | 4.6%   | 3.6%   |
| 食品                   | 3.3%   | 3.4%   | 2.6%   | 2.7%   | 3.5%   |
| エンターテインメント系ソフト       | 2.6%   | 2.3%   | 3.5%   | 2.7%   | 3.4%   |
| 移動体通信サービス            | 6.1%   | 4.7%   | 8.5%   | 3.9%   | 3.3%   |
| コンピュータ・コンピュータ関連・事務機器 | 4.2%   | 3.2%   | 3.8%   | 6.8%   | 3.2%   |
| その他                  | 19.1%  | 20.0%  | 20.7%  | 17.0%  | 14.7%  |
| 合計                   | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

■ 上記は検索連動広告を含んでいません

## eコマース関連収入 (オークション事業部、ショッピング事業部等)

- 「Yahoo!ショッピング」「Yahoo!オークション」の合計ストア数は2008年6月末で32,061店舗と前年同期比3,693店舗(13.0%)増加。これに伴いコマース関連収入も順調に推移し、特にモバイル経由の取扱高が大きく伸びた

## 情報掲載料収入(ライフスタイル事業部、地域サービス事業部等)

- 「Yahoo!不動産」関連売上は、掲載件数の拡大により前年同期比で引き続き好調に推移
- 景気全般の減速感に伴う企業の採用意欲の低下の影響を受け、「Yahoo!リクナビ」売上は減少

## 販管費

- 主な項目は人件費、業務委託費、販売促進費等

**「Yahoo!オークション」システム利用料収入(オークション事業部)**

特定カテゴリの不振は若干の回復が見られたものの、「Yahoo!オークション」第1四半期の取扱高は1,846億円と前年同期比でほぼ横ばい。  
パーソナルサービスにおける「Yahoo!オークション」システム利用料収入は微減

**「Yahoo!プレミアム」会員費収入(会員サービス事業部)**

- 「Yahoo! BB」申し込みによるプレミアム会員費2ヶ月無料キャンペーン、会員限定の特典付サービスにおける外部企業との連携の開始等、会員価値向上のための様々な施策を行った。当四半期末のプレミアム会員ID数は過去最大の706万IDとなり、売上は順調に推移

**「コンテンツ課金」収入**

- 「Yahoo!パートナー」「Yahoo!コミック」等の課金コンテンツ・サービスを中心に好調に推移

**販管費**

- 主な項目は業務委託費、減価償却費、人件費等

# 事業部別報告



## 各事業部の2008年度第1四半期における活動

### 検索事業部

「Yahoo!知恵袋」: カテゴリ分類・話題のキーワード・回答受付中の質問一覧表示等、質問の詳細ページをリニューアル。またモバイル版「Yahoo!知恵袋」のインターフェースを改善

「Yahoo!検索」: (株)ニワンゴとの業務提携により、動画コミュニティサイト「ニコニコ動画(SP1)」のコンテンツが動画検索に対応

ウェブサイト管理者向けに「サイトエクスプローラー」の提供を開始

「サイトサーチ」: 6月末時点で民間企業・自治体等150団体のウェブサイトへの採用が決定

iPhone版「Yahoo!検索」の提供を開始

### オークション事業部

月10回まで無料で出品できる「出品体験トライトライ! キャンペーン」や「ケータイから出品しまくりキャンペーン」等、様々な出品活性化策を実施

「Yahoo!オークション」における詐欺対策強化の一環として、独立行政法人 産業技術総合研究所と共同でフィッシング防止ブラウザの公開テストを開始

伊藤忠食品(株)との連携により、全国の「道の駅」のストアが集合した特設サイト「Yahoo!オークション 日本全国道の駅特産品巡り」を公開

iPhone版「Yahoo!オークション」の提供を開始



# 各事業部の2008年度第1四半期における活動

## 会員サービス事業部

会員獲得のための各種プロモーションの実施(「Yahoo! BB」申し込みによるプレミアム会員費2ヶ月無料キャンペーン、「Yahoo! BB」ADSL 8M 22ヶ月間1,575円割引キャンペーン、BBフォン・ソフトバンクモバイル携帯間の通話が無料となる「ホワイトコール24」プロモーション等)

「Yahoo!プレミアム」会員価値向上のための施策を各事業部・外部企業と連携して実施((株)第一興商「ビッグエコー」のカラオケ室料割引等会員限定の特典付サービスにおける外部企業との連携の開始、検索による「Yahoo!ポイント」付与キャンペーン、有料コンテンツの割引等)

「Yahoo!携帯ショップ」:販売強化のための各種プロモーションの実施(夏モデルかんたん予約サービスの実施、タイムセールの実施、「ホワイトコール24」のプロモーションの実施等)

「Yahoo!外為」:口座開設により「Yahoo!ポイント」が付与される「FXチャレンジキャンペーン」を実施。また、「FX投資入門」の提供を開始

## メディア事業部

「Yahoo!動画」:(株)USENの動画配信サイト「Video Complex」において業務提携。「Yahoo!ウォレット」による決済、Yahoo!プレミアム会員への会費割引特典等を提供。また「Yahoo!メッセージ バージョン9.0」(ベータ版)に動画プラグインを追加

「Yahoo!ファイナンス」:トップページおよび「株・投資」「お金」それぞれのトップページをリニューアル iPhone版「Yahoo!トピックス」「Yahoo!ファイナンス」「Yahoo!天気情報」「Yahoo!動画」の提供を開始

「Yahoo!スポーツ」:トップページをリニューアル。「MAJOR.JP」に一球速報フラッシュ版、カスタマイズ機能等を追加。またスポーツ振興投票くじ「toto BIG」の情報提供を開始



## 各事業部の2008年度第1四半期における活動

### ライフスタイル事業部

クリエイティブ・エージェンシー「TUGBOAT」との提携により、ファッション、グルメ、トラベル、ビューティー等のカテゴリにおけるハイクオリティ雑誌20誌に含まれる情報を再編集した上で発信する「X BRAND」の提供を開始

ドライブルート、ドライブスポットの情報収集やクチコミ情報の投稿等を行うことができる「Yahoo!ドライブ」の提供を開始

「Yahoo!占い」: トップページおよび「12星座占い」「12星座恋愛相性占い」をリニューアル。また「Yahoo!プロフィール」対応の「占いカルテ」の提供を開始。またiPhone版の提供を開始

「Yahoo!グルメ」: レシピ情報のお気に入り登録、利用者が作成したオリジナルのレシピの投稿・管理等を行うことができる「レシピノート」の提供を開始。

### ショッピング事業部

シャープ(株)のフルハイビジョン液晶テレビ「AQUOS」向けに「Yahoo!ショッピング」売れ筋商品ランキングの提供を開始

母の日、父の日等の季節販促特集に注力

(株)ニワンゴの動画コミュニティサイト「ニコニコ動画(SP1)」において業務提携。「ニコニコ動画」における「Yahoo!ショッピング」の提供を開始



# 各事業部の2008年度第1四半期における活動

## 地域サービス事業部

「Yahoo!地図」:「周辺検索機能」やインターフェースデザインの大幅な改善を行い、目的にそった最新の地図や豊富な地域・生活圏情報を、簡単にすばやく入手するためのナビゲーションを実現

「Yahoo!グルメ」:クチコミ詳細ページの追加等、サイト全体のデザインをリニューアル。また出前注文サービスにおいて、TBS系テレビドラマ「ROOKIES」×PIZZA-LAとのコラボレーションで期間限定ピザの出前注文サービスを展開

検定型CGMサービス「Yahoo!みんなの検定」正式版の提供を開始。「Yahoo!プロフィール」と連携しソーシャルネットワーク機能等を追加

iPhone版「Yahoo!路線情報」「Yahoo!地図」の提供を開始

## ソーシャルネット事業部

「Yahoo!ブログ」:「Yahoo!知恵袋」「Yahoo!プロフィール」との連携を開始

「Yahoo!メッセージ」:動画や画像をメッセージウィンドウ上に直接表示することや、オフライン時にボイスメッセージをメールで受け取ることが可能な新機能を追加した「Yahoo!メッセージバージョン9.0」(ベータ版)の提供を開始

iPhone版「Yahoo!メール」の提供を開始

## モバイル事業部

iPhone版「Yahoo!検索」「Yahoo!天気情報」「Yahoo!スポーツ」「Yahoo!占い」「Yahoo!ファイナンス」「Yahoo!オークション」「Yahoo!メール」「Yahoo!掲示板」「Yahoo!動画」「Yahoo!路線情報」「Yahoo!グルメ」「Yahoo!トピックス」提供の開始

ソフトバンクモバイルのポータルサイト「Yahoo!ケータイ」トップページをリニューアル  
(株)エイチアイとの提携により、モバイルゲームサイト「キラキラ ストリート」の提供を開始



## 各事業部の2008年度第1四半期における活動

### 事業推進本部

**決済事業:**「Yahoo! JAPANカードSuica」の会員獲得を積極的に推進。「Yahoo!ポイント」のSuicaへのチャージ、「Yahoo!ポイント」と「Suicaポイント」の相互交換が可能に。「Yahoo!公金支払い」の参加自治体は14自治体に増加。「Yahoo!かんたん決済」において、オークションで購入した商品の到着後に決済を行うことができる「代金支払い管理サービス」を導入

**旅行事業:**海外ツアー予約画面および「Yahoo!トラベル」トップページを全面リニューアル。「北海道特集」「沖縄特集」「夏休み特集」等各種プロモーションを実施

**リサーチ事業:**ヤフーバリューインサイト(株)との協力により積極的な販売活動、モニター数拡大策を展開。2008年6月末現在の登録モニター数は約177万人(PCのみ)

**デジタルホーム事業:**シャープ(株)のフルハイビジョン液晶テレビ「AQUOS」向けにインターネットサービス「Yahoo! JAPAN for AQUOS」の提供を開始。また「Yahoo!ウィジェット」において「ワンセグウィジェット」を公開。ワンセグチューナーによりパソコンで視聴中の番組に関連した情報検索やチャットを行うことが可能に

### サービス統括部

「北京オリンピック日本代表選手団にエールを送ろう!」特集を公開。(財)日本オリンピック委員会オフィシャルパートナーとして日本選手団を応援

「Yahoo!ウィジェット」:「ワンセグウィジェット」を公開。ワンセグチューナーによりパソコンで視聴中の番組に関連した情報検索やチャットを行うことが可能に

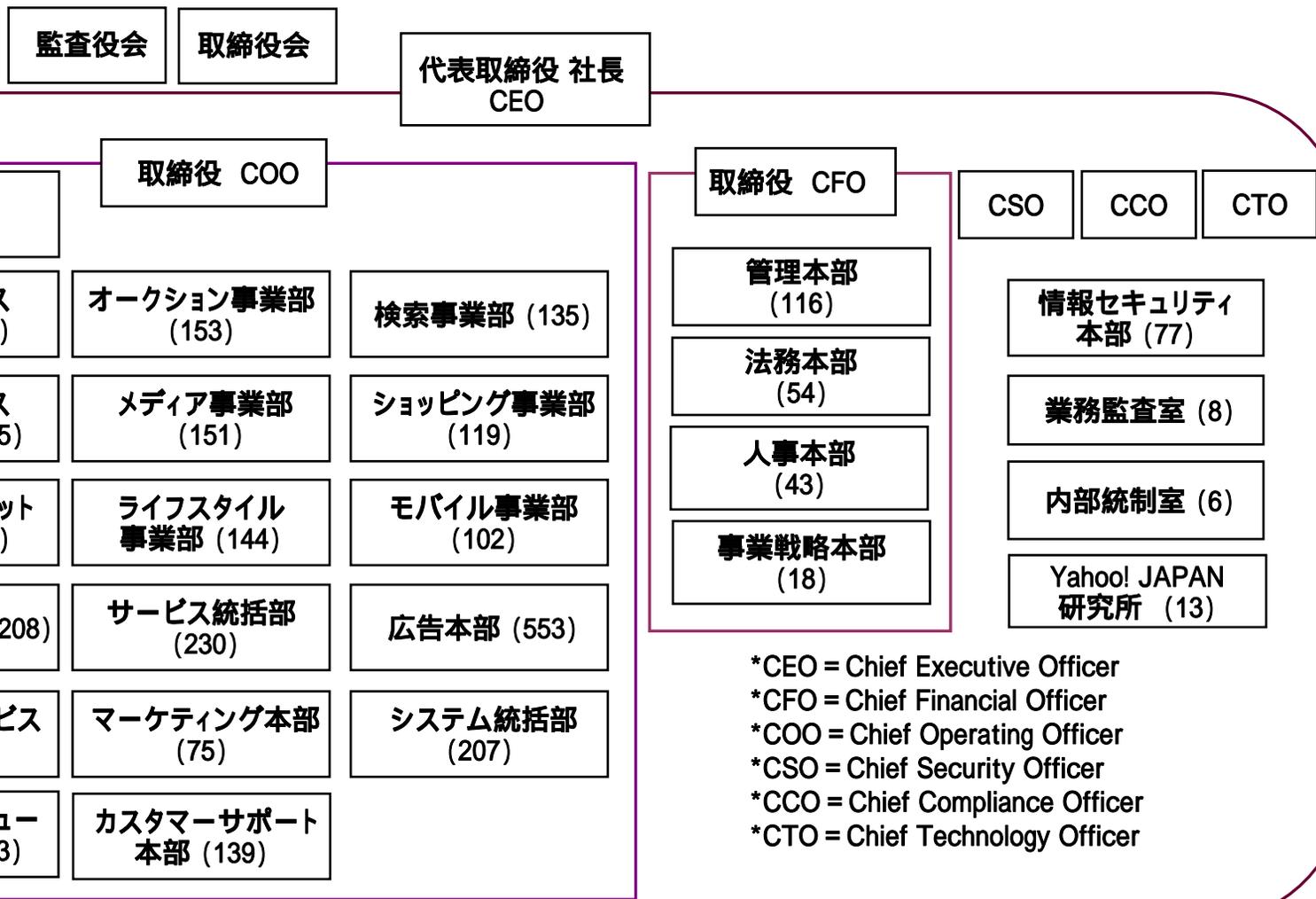
iPhone版「Yahoo! JAPAN」トップページを公開

ネットスター(株)と共同で、有識者を中心に子どもたちのインターネット利用を考える研究会を発足

# 添付資料



# 組織図



- \*CEO = Chief Executive Officer
- \*CFO = Chief Financial Officer
- \*COO = Chief Operating Officer
- \*CSO = Chief Security Officer
- \*CCO = Chief Compliance Officer
- \*CTO = Chief Technology Officer

計3,486名 (2008年7月1日現在)





# 2008年度第1四半期 事業データ

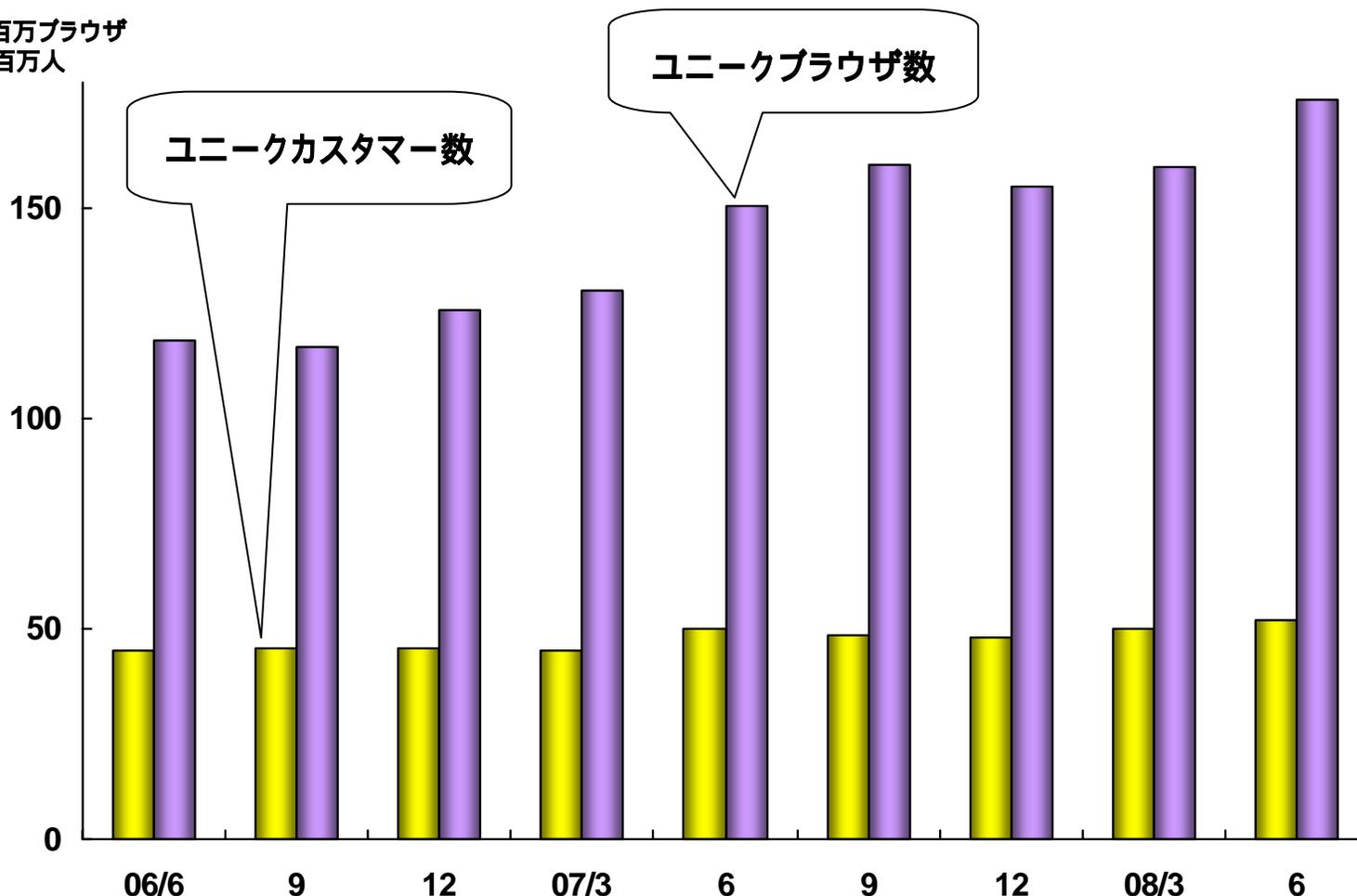
|                          |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
| 1日あたり平均取扱高               | <u>2007年4-6月</u> | <u>2008年4-6月</u> |
| コマース(億円)：                | 25.3             | 26.1             |
| オークション(億円)：              | 19.9             | 20.2             |
| ショッピング(億円)：              | 5.4              | 5.8              |
| 内モバイル経由コマース(億円)：         | 2.6              | 3.6              |
| 「Yahoo! BB」接続回線数         | <u>2007年6月末</u>  | <u>2008年6月末</u>  |
| 総回線数(万回線)：               | 513.4            | 465.3            |
| Yahoo! JAPAN 獲得回線数(万回線)： | 109.4            | 94.1             |
| その他オークションデータ             | <u>2007年4-6月</u> | <u>2008年4-6月</u> |
| 平均落札額(円)：                | 5,433            | 5,099            |
| 平均落札率(%)：                | 24               | 22               |
| ビジネスエクスプレス(月平均件数)：       | <u>2007年6月末</u>  | <u>2008年6月末</u>  |
|                          | 3,445            | 3,323            |

「Yahoo!ショッピング」、「Yahoo!チケット」、「Yahoo!トラベル」を含む。  
両期間とも不正注文を除いた金額を算出



# Yahoo! JAPAN利用者数の推移

単位: 百万ブラウザ  
百万人



(当グループ/ニールセン・オンライン調べ)

- ・ユニークブラウザ数: 当グループサービスが閲覧されたブラウザ数を集計
- ・ユニークブラウザ数は、外部の大量ID取得ツールからの不正アクセス等により、月により大きく変動することがあります
- ・Nielsen Online「NetView AMS JP」における家庭および職場からの視聴率データとNielsen Online「インターネット基礎調査」をもとに、Yahoo! JAPANのユニークカスタマー数を算出

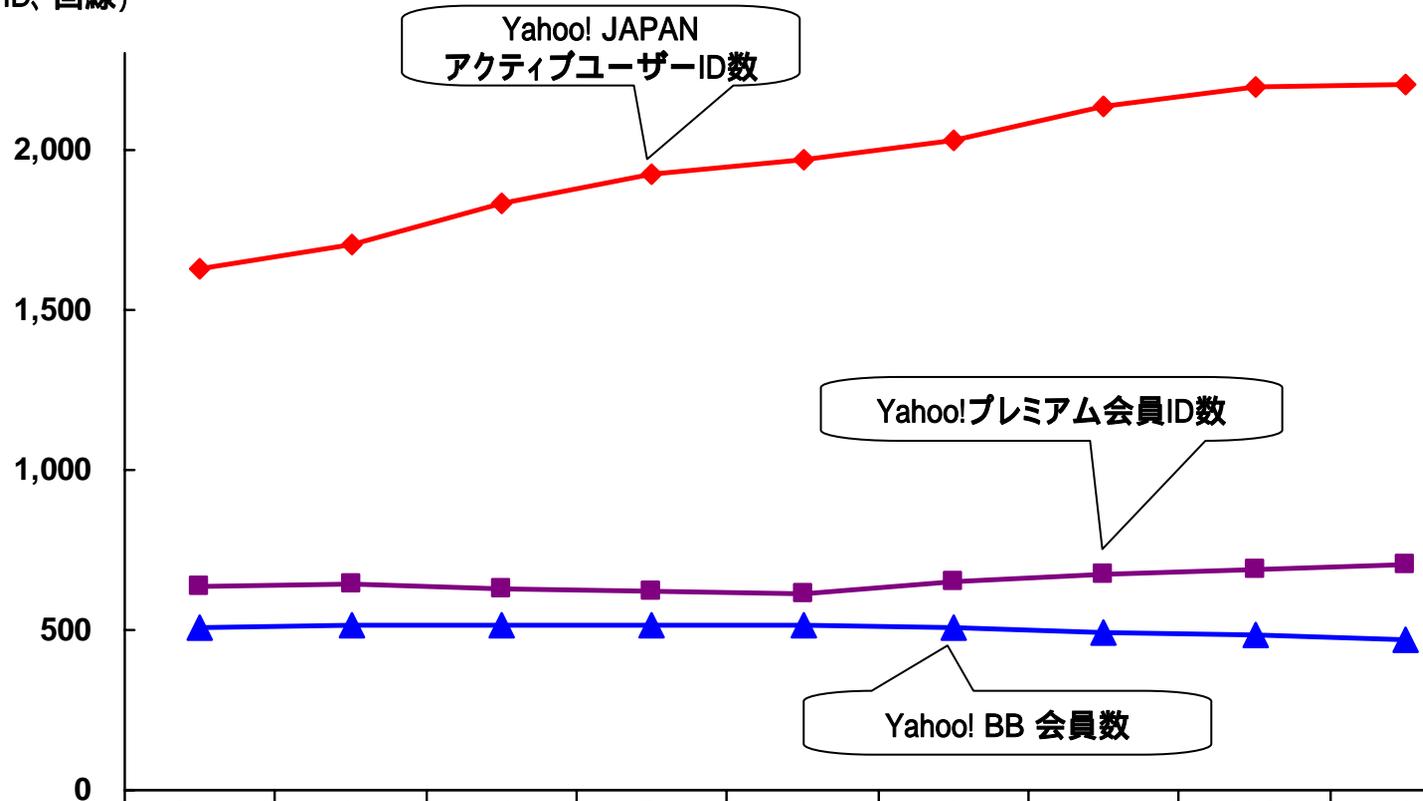
\*本資料・データの無断転用はご遠慮ください





# Yahoo! JAPAN ID数・会員数の推移

単位: 万 (ID、回線)



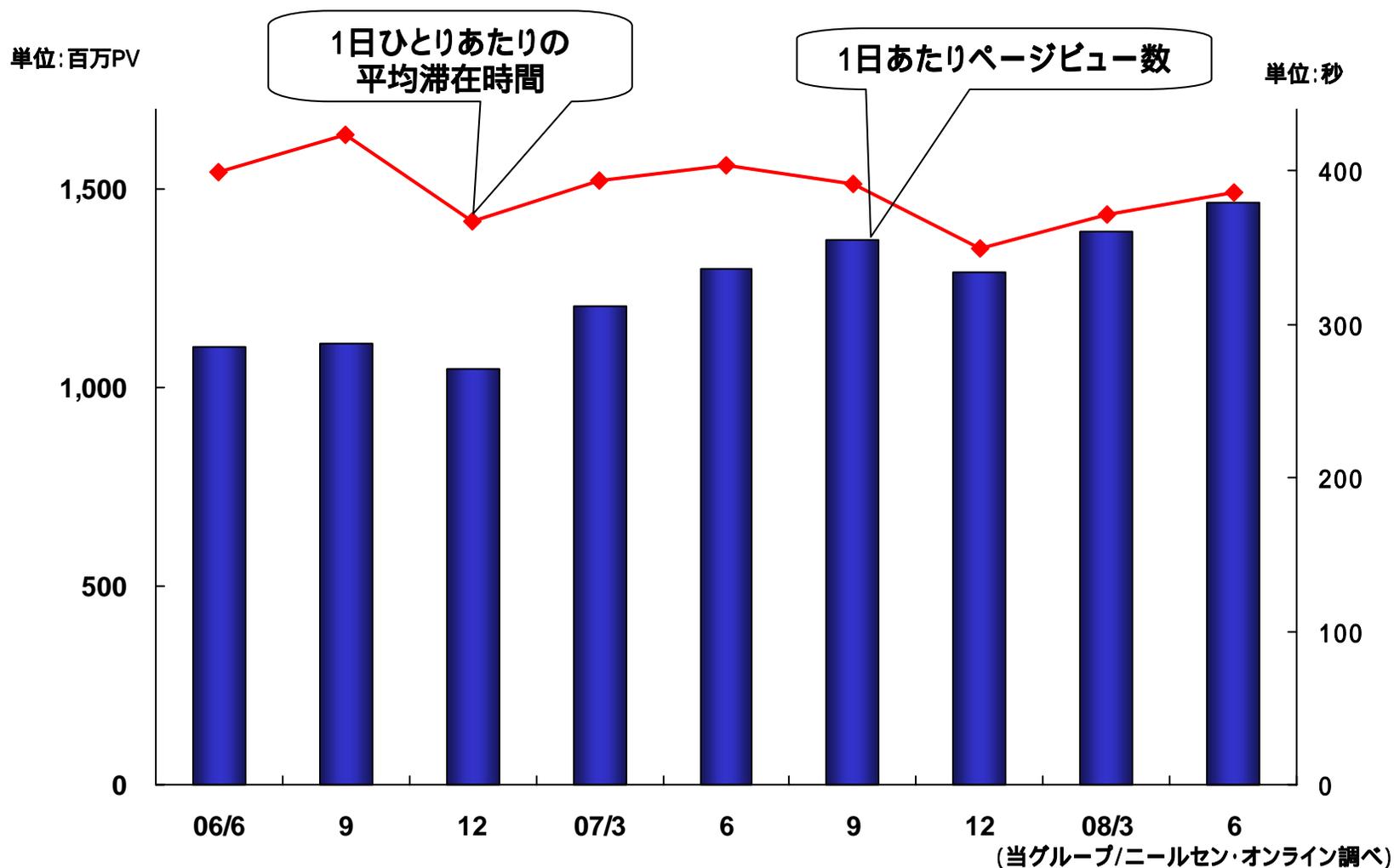
|                   |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| ◆ アクティブユーザーID     | 1,624 | 1,705 | 1,828 | 1,923 | 1,967 | 2,031 | 2,136 | 2,192 | 2,202 |
| ■ Yahoo!プレミアム会員ID | 635   | 643   | 630   | 619   | 616   | 649   | 674   | 691   | 706   |
| ▲ Yahoo! BB会員     | 509   | 515   | 516   | 516   | 513   | 504   | 494   | 481   | 465   |

\*アクティブユーザーID数 = 各月中にログインしたYahoo! JAPAN ID数





# Yahoo! JAPANページビュー・滞在時間の推移



- ・1日あたりページビューは当社データに基づく
- ・1日ひとりあたりの平均利用時間はNielsen Online「NetView AMS JP」における2006年6月～2008年6月の家庭からの視聴率データを元に算出

\*本資料・データの無断転用はご遠慮ください





# 2008年度第1四半期 主要広告主

## 金融・保険・証券

三井住友銀行  
三菱東京UFJ銀行  
オリックス・クレジット

## 自動車・関連品(輸送用機器)

トヨタ自動車  
日産自動車  
本田技研工業

## 不動産・建設

旭化成ホームズ  
住友不動産  
大京

## 化粧品・トイレタリー

オルビス  
資生堂  
ディーエイチシー

## 交通・レジャー

全日本空輸  
日本航空  
日本中央競馬会

## 飲料・嗜好品

麒麟麦酒  
サントリー  
日本コカ・コーラ

## ファッション・アクセサリー

カルティエ(リシュモン ジャパン)  
ナイキジャパン

## 各種人材サービス

エン・ジャパン  
毎日コミュニケーションズ

## 食品

味の素  
やずや

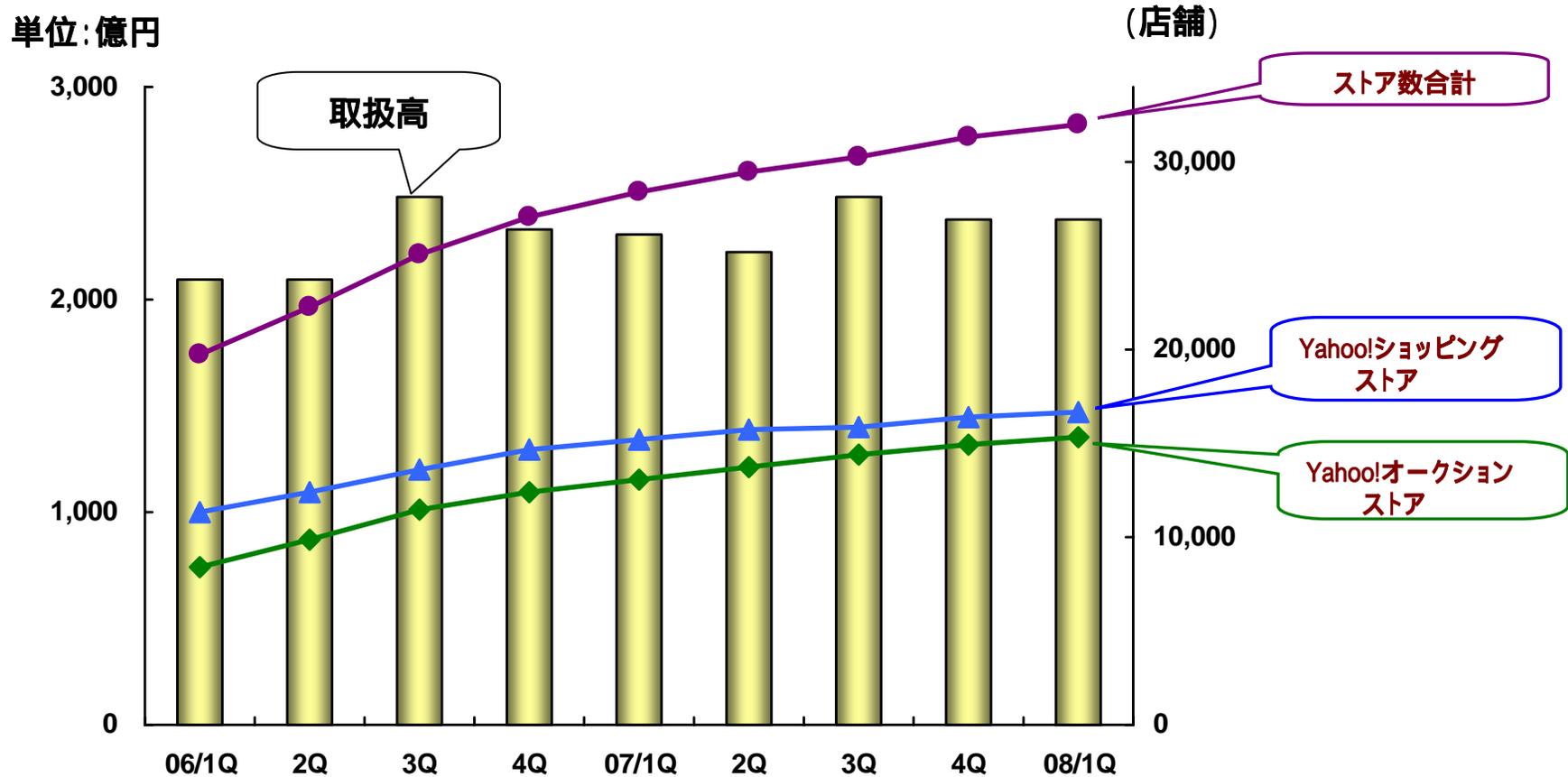
## エンターテインメント系ソフト

ゲームオン  
ワーナーエンターテインメントジャパン

- 上記は検索連動広告を含んでいません
- 上記は広告内容により分類しています



# eコマース取扱高およびストア数



• eコマース取扱高に関しては、不正注文を除いた金額を算出しています



当グループのWeb上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<http://ir.yahoo.co.jp/>